

Les pôles de l'ESS en Bretagne

adess Pays de Brest

Pôle de Développement de
l'Économie Sociale et Solidaire

Rapport d'activités 2014

Orientations 2015

19 mars 2015

ADESS pays de Brest
7 rue de Vendée – Brest
02 98 42 42 76
contact@adesspaysdebrest.infini.fr
www.adess29.infini.fr

Avec le soutien de :

Région Bretagne
Brest métropole

Sommaire

| | |
|--|----|
| Bilan 2014 | 4 |
| 1. Structuration et fonctionnement du pôle | 4 |
| 1) La composition du pôle..... | 4 |
| Adhésions | 4 |
| Statuts des adhérents | 4 |
| Secteurs d'activités des structures adhérentes | 4 |
| Zone géographique d'intervention des adhérents | 5 |
| 2) La gouvernance et le système de décision..... | 5 |
| Les instances | 5 |
| Les rôles et fonctions des différentes instances..... | 5 |
| 3) Les partenariats et coopérations..... | 6 |
| Avec les partenaires institutionnels..... | 6 |
| Avec les autres acteurs / acteurs opérationnels..... | 6 |
| Avec les autres pôles et le réseau régional | 7 |
| 2. Bilan des actions du pôle | 8 |
| 1) Missions socles des pôles (1.24 ETP salarié)..... | 8 |
| 2) Animation de la vie associative & gestion de la structure (0,23 ETP)..... | 14 |
| Suivi RH, comptable et administratif..... | 14 |
| Animation du réseau des adhérents..... | 14 |
| Orientations 2015 | 15 |
| 1. Structuration et fonctionnement du pôle | 15 |
| 2. Objectifs et plan d'actions du pôle | 16 |
| 1) Fonctions supports..... | 16 |
| 2) Mission animation territoriale..... | 16 |

Les pôles de l'ESS en Bretagne

| | |
|---|----|
| Soutenir la création et le développement des activités ESS..... | 16 |
| Impulser et accompagner des projets collectifs territoriaux structurants..... | 16 |
| Participer et représenter les acteurs dans le dialogue civil..... | 17 |
| Promouvoir l'ESS..... | 17 |
| 3) Mission Développement Innovation..... | 17 |
| Annexes | 18 |

Bilan 2014

1. Structuration et fonctionnement du pôle

1) La composition du pôle

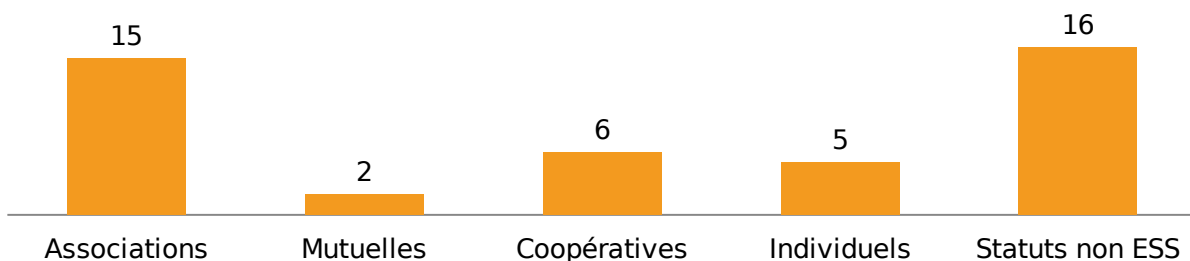
Adhésions

L'ADESS pays de Brest comptabilise 44 adhérents au 31 décembre 2014, soit 5 adhérents de plus qu'en 2013.

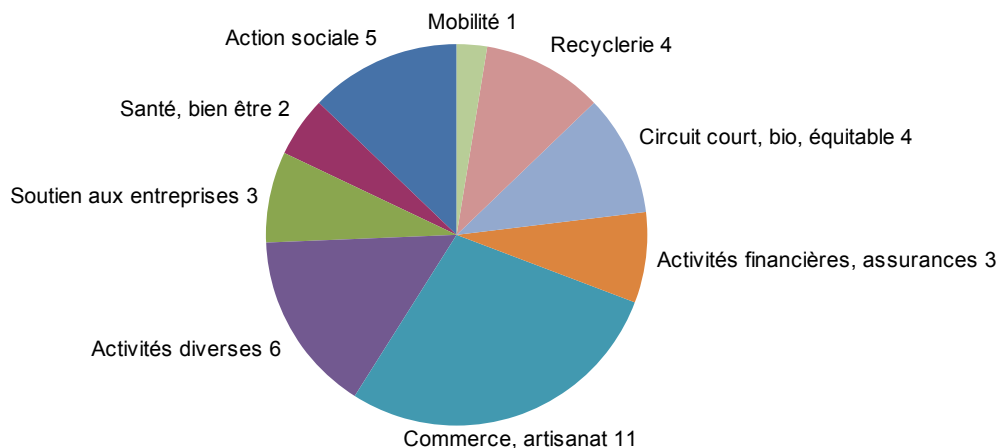
L'adhésion à l'ADESS est de 50 euros par an pour les personnes morales, et elle s'élève à 10 euros pour les individuels, en dehors des utilisateurs particuliers Heol qui ont une adhésion prix libre.

L'adhésion est un acte volontaire et non obligatoire pour participer aux projets du pôle. Toutefois et afin de valoriser l'adhésion, l'ADESS met en place différents services accessibles seulement aux adhérents comme la participation à l'Heol, l'utilisation régulière d'un espace de travail à La Boussole ou encore le service d'accompagnement à la communication.

Statuts des adhérents

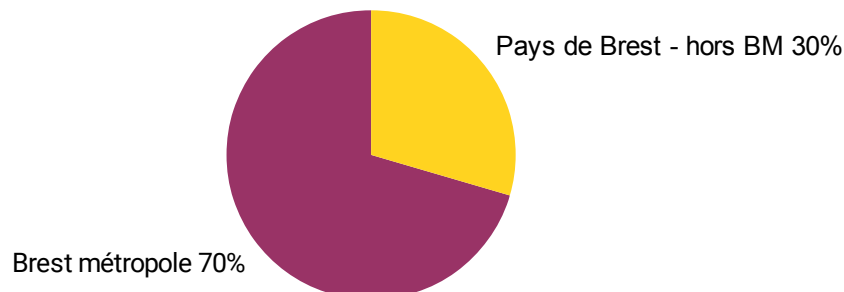


Secteurs d'activités des structures adhérentes



Les pôles de l'ESS en Bretagne

Zone géographique d'intervention des adhérents



Parmi les adhérents nous constatons une répartition plus inégale qu'en 2013 sur le territoire du pays de Brest : 70% ont leurs sièges sociaux sur Brest métropole contre 57% en 2013.

Par ailleurs, 67% de ces structures ont une action à l'échelle locale (communes ou intercommunalités), 20 % agissent sur le territoire départemental et 13% dépendent ou agissent sur le territoire national.

2) La gouvernance et le système de décision

Les instances

L'ADESS est pilotée par un conseil d'administration réunissant 8 personnes dont 6 représentants des structures (3 associations, 2 coopératives, 1 mutuelle). 2 personnes sur ces 8 représentants sont des femmes et 1 personne est âgée de moins de 30 ans. Le conseil d'administration est composé de 4 membres responsables bénévoles d'une structure adhérente et 2 membres sont responsables salariés d'une structure adhérente.

Le CA s'est réuni à 9 reprises en 2014 car il n'y a pas de réunion de bureau. Une réunion de CA dure environ 2 heures avec un taux de participation d'environ 75%. En parallèle des temps de travail sont organisés entre les salariées, les services civiques et la co-présidente référente « équipe » (6 en 2014).

Les rôles et fonctions des différentes instances

Le CA a pour vocation de suivre la gestion de l'association (recrutement, budget, modifications significatives) et de définir la stratégie de l'association. C'est-à-dire que l'ensemble des projets de l'ADESS doivent être présentés au CA, ce qui donne lieu à des échanges, à un positionnement du CA et dans le cas d'un avis positif à l'identification d'un administrateur référent. Les administrateurs, tous co-présidents, sont référents sur différents dossiers.

L'Assemblée générale se réunit une fois par an. Elle s'est tenue le 27 février 2014 à Brest. L'ensemble des adhérents et partenaires de l'ADESS sont invités à y participer. En 2014 l'Assemblée Générale a réuni 36 personnes.

En 2014, l'ADESS a aussi organisé une réunion plénière le 13 juin 2014 à Brest invitant à une réflexion sur les enjeux et le développement de l'ESS sur le pays de Brest. Ce séminaire a réuni une vingtaine de participants. Les résultats, qui seront retravaillés en 2015 par les membres du conseil d'administration et de l'équipe, permettront d'aboutir au nouveau plan d'actions de l'ADESS pour les années 2016 / 2018.

3) Les partenariats et coopérations

Avec les partenaires institutionnels

L'ADESS pays de Brest est soutenue par la Région Bretagne et Brest métropole. Elle bénéficie d'une convention pluriannuelle avec ces deux collectivités, portant actuellement de 2013 à 2015.

Afin de développer ses liens avec les collectivités du pays de Brest, l'ADESS pays de Brest, en partenariat avec la CRESS antenne Finistère et les ADESS du Finistère, réalisent et diffusent « La Lettre aux élus » à l'ensemble des collectivités du territoire.

En 2014 deux « Lettres aux élus » ont été diffusées, une en janvier et une autre en septembre.

Depuis 2015, l'ADESS est membre du conseil de développement du pays de Brest et à ce titre elle siège au Bureau et dans la commission économie. Une administratrice représente l'ADESS à ces réunions.

L'ADESS développe ses relations avec le pays de Brest puisque nous avons été invité en 2014 à participer aux réunions d'élaboration du dossier de candidature « Leader ».

Par ailleurs, le pôle ESS est membre du comité d'instruction de l'appel à projet ESS du pays de Brest. Nous participons aux réunions de préparation de l'appel à projet, nous sommes identifiés pour aider les porteurs de projet à compléter le dossier de candidature (5 porteurs accueillis en amont en 2014) et nous participons dans un deuxième temps aux entretiens d'instruction des dossiers qui donnent lieu à la rédaction d'un avis d'opportunité à destination des membres du jury.

Avec les autres acteurs / acteurs opérationnels

L'ADESS pays de Brest participe à différents réseaux/groupes de travail nationaux, régionaux ou locaux en fonction des projets qu'elle mène.

Les réseaux de l'Habitat Participatif (membre de HPO - Habitat Participatif dans l'Ouest - et de la Coordon'Action au niveau national), le réseau national des monnaies locales complémentaires et celui de Boutique Solidaire Bretagne en étant membre du comité de sélection de « Monique Solidaire » et « La Boss ».

L'ADESS est aussi présente dans certains groupes de travail :

- le groupe de travail « finance solidaire » qui réunit les acteurs de l'ESS de la finance,
- le Parcours Local d'Accompagnement qui réunit les acteurs de l'accompagnement ESS,
- Dyte2co où l'ADESS est membre du comité de pilotage de l'étude sur la consommation collaborative, menée par Collporterre.

En 2014, l'ADESS pays de Brest compte plus de 40 partenaires sur projets dont environ 30 non adhérents :

Collectivités locales et acteurs publics : Pôle métropolitain du pays de Brest, Brest métropole, Conseil Général d'Ille et Vilaine

Autres acteurs : BIJ, Chrysalide, CS Kerourien, CS L'Horizon, Mission locale, CitéLab, CIVAM, URSCOP, Entreprendre au Féminin, UBO, Kejal, ADESS du pays de Morlaix, ADESS Cornouaille, Réso Solidaire, South West Forum, Ti ar Bed, Tiriad, Sema'For, FJT l'Aile, ITES, Court-Circuit, BaPaV, Les Ateliers du pays de Brest, Collporterre, PE2B (Entrepreneurial), Technopole Brest Iroise, Les Cigales de Bretagne, CRESS antenne Finistère

Dont Heol : MPT Landerneau, PL Guerin, PL Pilier Rouge, PL Bergot, Les Pti Pot'Iront, Ramène Ta Pomme, Cinéma Les Studios, Les Pti Ruisseaux - Collectif Goasven, Open Bidouille Camp, Vivre la Rue, Traon Bihan, Mômes en Fête, Choux Chêne

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Avec les autres pôles et le réseau régional

Le réseau des pôles ESS, animé par la CRESS Bretagne, se réunit régulièrement pour travailler à la fois sur des problématiques communes internes ou externes aux pôles mais aussi sur des questions larges touchant l'ESS.

En 2014, l'ADESS pays de Brest a participé à 5 réunions techniques réunissant les salariés des pôles et 1 réunion plénière invitant les administrateurs des pôles. En parallèle, l'ADESS pays de Brest a participé au groupe de travail sur la mutualisation des fonctions supports (comptabilité/gestion des ressources humaines et communication) entre pôles ESS.

L'ADESS pays de Brest a aussi participé au programme Interreg « Impact & ValuESS » porté par Réso Solidaire. Ce programme a permis d'organiser deux rencontres franco-anglaises et de réaliser un film court - <https://www.youtube.com/watch?v=UvOPRp-kdEM> - et deux guides sur l'utilité sociale et la mesure d'impact - <http://www.resosolidaire.fr/download/download/C-GUIDE%20social%20value%20-%20utilit%E9%20sociale.pdf> et <http://www.resosolidaire.fr/download/download/b-guide-evaluationimpact-socialimpactpractice.pdf>.

Depuis 2013, l'ADESS pays de Brest est membre du conseil d'administration de la CRESS Bretagne.

L'ADESS pays de Brest a aussi participé à 2 réunions de la Plateforme régionale de stratégie de développement de l'ESS en tant que représentante déléguée du réseau des pôles ESS.

L'ADESS pays de Brest participe également au comité de pilotage 29 de l'ESS co-animé par la CRESS et la Conseil Général du Finistère : 3 réunions du comité technique et 1 réunion du comité de pilotage le 20 novembre 2014 à Quimper. Dans ce cadre, a été organisé le 8 décembre 2014, la « Rencontre Territoriale sur l'ESS » du Pays de Brest à destination des élus et co-organisée par la CRESS antenne Finistère et le Conseil Général. L'ADESS a aidé techniquement à l'organisation de cette rencontre.

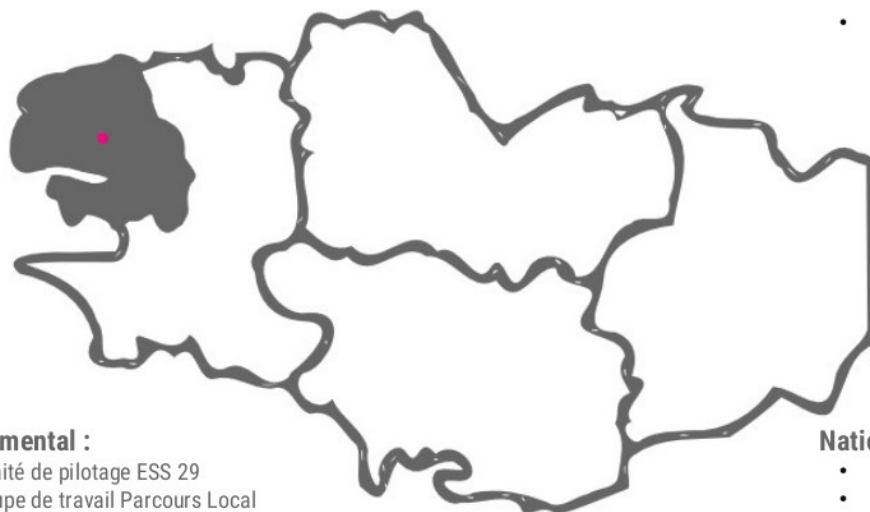
Liste des réseaux dont l'ADESS Pays de Brest est membre

Local :

- Conseil de développement du pays de Brest
- Groupe de travail candidature Leader pays de Brest
- Comité de pilotage appel à projet ESS pays de Brest

Régional :

- Réseau des pôles ESS
- HPO
- CRESS
- SRDESS
- Monique Solidaire / La BOSS



Départemental :

- Comité de pilotage ESS 29
- Groupe de travail Parcours Local d'Accompagnement
- Groupe de travail Finance solidaire

National :

- Réseau des monnaies locales
- Coordin'action
- Interreg – Impact and ValuESS

Les pôles de l'ESS en Bretagne

2. Bilan des actions du pôle

1) Missions socles des pôles (1.24 ETP salarié)

Axe 1 : Soutenir la création et le développement d'activités dans l'ESS (8.9 %)

| Objectifs/Actions | Réalisations/Résultats | Temps passé (%ETP) |
|--|--|---|
| Appel à projet ESS pays de Brest | <ul style="list-style-type: none"> • Participation au comité de pilotage • Conseil, orientation des candidats (5 porteurs accueillis) • Co-instruction des dossiers (participation aux entretiens) | 1.4 % |
| Primo-accueil des porteurs de projets | <p>32 porteurs de projet accueillis - Entretien d'1 heure en moyenne</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Types de structures</i> : 15 associations, 7 porteurs sans statut, 3 autres statuts et 7 individuels sans projet réellement concret • <i>Types de projets</i> : 9 projets concernaient les circuits courts/le commerce équitable, 9 diverses activités, 2 l'insertion, 2 les recycleries, 2 l'habitat participatif et 1 le tourisme solidaire • <i>Demandes</i> : Les personnes accueillies recherchaient majoritairement des informations sur les réseaux, puis le financement et enfin des conseils ponctuels sur les Ressources Humaines, la comptabilité et le suivi administratif | 2.6 % |
| Animation et gestion de l'espace de travail partagé - La Boussol' | <ul style="list-style-type: none"> • 12 co-workeurs, 185 journées d'utilisation • 3 formations pour les bénévoles associatifs – 32 personnes <ul style="list-style-type: none"> • <i>Comment et pourquoi utiliser les outils numériques ?</i> Animée par l'association Tiriad • <i>Savoir communiquer en direction des partenaires financiers privés.</i> Animée par Annie Le Roy, consultante en fundraising • <i>S'entraîner à parler de son projet.</i> Animée par Emmanuelle Poupeau, consultante en communication • 2 ateliers pour les porteurs de projets en création d'activités : <ul style="list-style-type: none"> • <i>Présentation du BIPESS – ADESS pays de Brest – 2 personnes</i> • <i>Rencontre avec des Cigaliers - Cigales de Bretagne – 12 personnes</i> | 3.9 % & 68.6 % service civique |
| Parcours local d'accompagnement des porteurs de projet | <ul style="list-style-type: none"> • Co-organisation avec les ADESS du Finistère de 2 réunions des acteurs de l'accompagnement ESS en 2014 – 1er travaux collectifs • <i>Partenaires</i> : CIVAM, CCI Morlaix, Entreprendre au féminin, Kejal, URSCOP, Chrysalide, RESAM, pôles ESS 29, Espace associatif de Quimper | 1 % |

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Axe 2 : Animer des projets collectifs territoriaux structurants (102.1 ETP)

| Objectifs/Actions | Réalizations/Résultats | Temps passé (%ETP) |
|--|---|--|
| Heol | <p>Rapport d'activités complet en annexe.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Présence sur des manifestations</i> : Open Bidouille Camp, Foire aux Croutes, Festival du Bout du Monde, Foire de Daoulas, Ramène Ta Pomme, Môme en Fête, Forum des associations à Landerneau, Marché de Noël Traon Bihan, Marché de Kerinou, projection à Goasven et au Cinéma Les Studios • <i>Participation au Réseau nationale des monnaies locales</i> <ul style="list-style-type: none"> • 2 Rencontres nationales à Libourne et à Saint-Laurent de Neste • Organisation d'une formation à Brest sur les MLC - 13 participants • Suivi de la Formation « Gérer une monnaie électronique » - Paris • <i>Les chiffres au 31 décembre 2014</i> : <ul style="list-style-type: none"> • 13000 Heol en circulation - + 44% (vs 9000 Heol au 31/12/2013) • 393 adhérents particuliers - + 45% (vs 270 adhérents au 31/12/2013) • 62 structures dans le réseau - + 15% (vs 54 structures au 31/12/2013) • <i>La loi du 31 juillet 2014 relative à l'ESS</i> <ul style="list-style-type: none"> • 1ère inscription des monnaies locales dans la loi en France • Obligation pour les MLC d'être portées par une association dédié Prévision de création de l'association Heol au 3ème trimestre 2015 • Possibilité pour les collectivités locales d'accepter les paiements en MLC | <p>57 % & 68.6 % service civique + bénévolat</p> |
| <p>E2=HP2</p> <p>Programme Asosc en partenariat avec l'UBO et soutenu par la Région Bretagne</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Programme de recherche action sur la dimension économique de l'Habitat participatif (HP). Synthèses visibles à ce lien : http://wiki.eco-sol-brest.net/index.php?title=Programme_de_recherche_E2-HP2 . • 3 ateliers organisés en 2014 <ul style="list-style-type: none"> • « L'éco-construction et l'éco-rénovation dans l'HP : coûts et économies » - 21 février à Dinan – 10 participants • « Quelle équation pour un accès au foncier avec l'HP » - 11 avril à Lorient - 15 participants • « Habitat participatif : quels financements ? » - 17 octobre à Rennes – 18 participants | <p>6.2 % + bénévolat</p> |

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Axe 2 : Animer des projets collectifs territoriaux structurants (102.1 ETP)

• 3 actions grand public organisées en 2014

- « Les Zécobatisseurs : une utopie du m² »
- 21 février à Dinan – 20 participants
- « Marché et réglementation du foncier »
- 11 avril à Lorient – 20 participants
- « L'HP, de l'initiative habitante à l'intégration dans la politique publique » - 17 octobre à Rennes – 19 participants

Pour clôturer la première année de programme nous avons organisé un comité de suivi afin d'échanger sur la réalisation du programme et la valorisation de ces apports.

Ce comité de suivi a réuni environ 10 personnes majoritairement issu du milieu universitaire.

| | | |
|---|--|-------------|
| Collectif « Pôle d'innovation économique et sociale » | • Réflexion sur un projet de coopération et de mutualisation entre acteurs de l'ESS. Les objectifs sont de : | |
| | • Renforcer les mutualisations existantes entre ces acteurs et développer de nouvelles activités grâce à de nouvelles coopérations et synergies, | |
| | • Développer à terme un lieu physique regroupant un ensemble d'acteurs de l'ESS. | |
| | • Animation et coordination du collectif par l'ADESS pays de Brest | 2.2 % |
| | • 4 réunions du collectif en 2014 | |
| | • Dossier de présentation adressé à Brest métropole | |
| | • Réponse à l'appel à manifestation d'intention sur l'économie circulaire de la Région Bretagne | |
| | Membres du collectif : Chrysalide, La Pince, Brest à Pied et à Vélo, Court-Circuit pays de Brest, Les Ateliers de Louis, Les Partageurs, Vert le Jardin, Recyclerie Un peu d'R, ADESS pays de Brest | |
| Soutien à l'impulsion d'un GEIQ | • Suivi du porteur du projet dans la construction de son dossier | |
| | • Mise en réseau du porteur de projet avec les différents partenaires | 3.6 % |
| | • Identification d'une structure porteuse de l'étude de préfiguration – FJT l'Aile | + bénévolat |
| | • Lancement de l'étude de préfiguration en janvier 2015 | |

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Axe 2 : Animer des projets collectifs territoriaux structurants (102.1 ETP)

L'ADESS est membre partenaire du programme Interreg « Impact & ValuESS » et à ce titre a coordonné, animé et organisé différentes actions en lien avec Réso-Solidaire et South West Forum :

- Réalisation de 2 guides :

- L'un autour de l'utilité sociale :

<http://www.resosolidaire.fr/download/download/C-GUIDE%20social%20value%20-%20utilit%E9%20sociale.pdf>

- L'autre sur l'évaluation de son impact :

<http://www.resosolidaire.fr/download/download/b-guide-evaluationimpact-socialimpactpractice.pdf> .

25.8 %

- Réalisation d'un film de témoignage franco-anglais sur l'intérêt de l'utilité sociale : <https://www.youtube.com/watch?v=UvOPRp-kdEM>
- Organisation d'un atelier de travail autour de l'utilité sociale le 3 avril à Brest, animé par Didier Chrétien/Acteas – 8 participants
- Organisation de deux rencontres franco-anglaise à Exeter et à Rennes. Lors de ces rencontres des ateliers de travail, des visites d'entreprises et des formations ont été organisées – 90 participants

Impact & ValuESS – programme Interreg

Finance participative : accès aux locaux commerciaux pour les activités économiques ESS

- Accueil d'une stagiaire pour la réalisation d'une étude d'opportunité de 6 mois – stage porté par la CRESS antenne Finistère et co-encadré par l'ADESS pays de Morlaix et l'ADESS pays de Brest.

Étude en annexe.

3.6 %

Partenaires : Antenne CRESS 29, La NEF, Le Crédit Coopératif, Brest métropole, Morlaix Communauté, ADESS du pays de Morlaix et ADESS pays de Brest.

Coopérative Jeunesse de Services

- Coordination de l'expérimentation estivale 2014 et animation du comité local (8 membres du comité local). Bilan en annexe.
- Mise en place d'une CJS dans la quartier de Kérourien :
 - 12 jeunes,
 - 1687 euros de chiffre d'affaires
 - 17 contrats réalisés

3.7 %

Partenaires : BIJ, Chrysalide, CS Kerourien, Mission locale, CitéLab, Conseil Général du Finistère, Brest métropole, Ville de Brest

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Axe 3 : Promouvoir l'ESS (3.6 ETP)

| Actions | Résultats | Temps passé (%ETP) |
|--|--|--------------------|
| Coordination du mois de l'ESS | <ul style="list-style-type: none"> • Animé par le CRESS, l'ADESS a coordonné et diffusé la communication du Mois de l'ESS sur le territoire • 11 événements organisés par les acteurs ESS sur le pays de Brest • 4 événements organisés et inscrits dans le Mois de l'ESS par l'ADESS pays de Brest (Présentation du BIPESS, Formations à la Boussol') | 1% |
| Interventions | <p>3 sollicitations en 2014 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • ITES – journée d'information sur l'ESS – 28/02/2014 - 30 étudiants • Entrepreneuriales – tool ESS et innovation sociale – 11/12/2014 - 20 étudiants • Présentation privée de l'ESS à des élus – 16/06/2015 – 10 personnes | 1,6 % |
| Co-organisation de rendez-vous de l'ESS | <p>3 rendez-vous de l'ESS co-organisés en 2014 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5 juin 2014 – Présentation de la finance solidaire internationale « CCFD / SIDI » - co-organisé par Brest métropole et CCFD - 20 personnes • 3 avril 2014 – Atelier « Pourquoi évaluer son utilité sociale ? » - co-organisé dans le cadre d'Interreg Impact & ValuESS – 12 participants • 18 Novembre 2014 – Présentation du BIPESS – co-organisé avec le Conseil Général d'Ille et Vilaine – 2 participants | 1 % |

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Axe 4 : Participer et représenter les acteurs de l'ESS dans le dialogue civil (9.5 ETP)

| Objectifs/Actions | Réalisations/Résultats | Temps passé (%ETP) |
|--|--|--------------------|
| Réseau de l'habitat participatif | <ul style="list-style-type: none"> Habitat participatif dans l'ouest (HPO) – Participation à 6 réunions de réseau Participation à une étude du ministère sur la dimension juridique de l'Habitat Participatif | Bénévolat |
| Conseil de développement du pays de Brest | Membre de la commission économie – 10 réunions | Bénévolat |
| Pays de Brest | Participation au groupe de travail sur la candidature « Leader » 2 réunions | 0,6 % |
| Collporterre Étude Dyte2co | Membre du comité de pilotage du programme Asosc Dyte2co, financé par la région Bretagne, sur la consommation collaborative - 3 réunions | 1,5 % |
| Représentation dans les réseaux | <ul style="list-style-type: none"> Adhérents et membre du Conseil d'Administration de la CRESS Membre du Réseau des pôles ESS Représentant des pôles ESS à la SRDESS Participation au comité de pilotage ESS Finistère | 7,4 % |

2) Animation de la vie associative & gestion de la structure (0,23 ETP)

Suivi RH, comptable et administratif

Le suivi des ressources humaines de l'ADESS a de nouveau fortement été modifié en 2014 pour deux raisons principales :

- Passage de la chargée de mission Heol de 20% à 60% en mars 2014 dans le cadre d'un emploi aidé CUI-CAE, soit de 7 heures par semaine à 20 heures par semaine.

- Recrutement d'une chargée de l'accompagnement à la communication en novembre 2014 dans le cadre d'un emploi aidé CUI-CAE. Ce poste a vocation à être partagé puis mutualisé entre différents acteurs de l'ESS, adhérents de l'ADESS pays de Brest. A ce jour déjà 5 structures adhérentes ont fait appel à ce service. L'objectif étant de pérenniser un emploi « chargé de la communication » entre différents acteurs de l'ESS.

En 2014, le temps salarié à l'ADESS pays de Brest représentait 1.47 équivalent temps plein, les volontaires en service civique 1.37 équivalent temps plein et le temps bénévole 0,5 équivalent temps plein hors gestion administrative (CA, AG, suivi de l'équipe ...).

Ces changements impactent le travail de la chargée de mission / coordinatrice avec une part plus importante consacrée à la gestion administrative et financière, ainsi qu'à la gestion d'équipe.

Pour autant, c'est une vraie richesse pour l'ADESS et ses membres, qui, avec une équipe plus étoffée, peut approfondir sa mission de soutien aux acteurs de l'ESS.

La partie comptabilité et gestion salariale est toujours externalisée auprès de Don Bosco.

Animation du réseau des adhérents

L'ADESS pays de Brest envoyait régulièrement des informations à ses adhérents et ses sympathisants via un Courriel d'info. En 2014, l'ADESS n'a pu poursuivre ses courriels faute de temps disponible, c'est pourquoi nous avons préféré prendre le temps pour retravailler notre communication de manière plus globale.

Fin 2014, nous avons pu établir une communication plus structurée et adaptée à nos besoins :

- Une lettre d'info globale ADESS, Heol et La Boussol' dont le 1er numéro a été diffusé à environ 400 personnes en janvier 2015 - <http://us9.campaign-archive1.com/?u=0c9df1993851c20049ff285ba&id=df2a284cd0>.
- Une diffusion de nos actions sur le site www.eco-sol-brest.net, mis en place par Brest métropole qui diffuse une lettre d'info à environ 600 destinataires. En 2014 nous avons diffusé plus de 30 articles sur ce site internet.
- Une présentation du pôles ESS sur un site Internet mutualisé entre les ADESS du Finistère. www.adess29.infini.fr
- Une page facebook - www.facebook.com/adess.paysdebrest - pour communiquer sur nos événements, nos actualités et nos actions. Cette page est suivie par 451 personnes.
- Parallèlement l'ADESS alimente 3 « scoop it » :
 - Monnaie locale : <http://www.scoop.it/t/heol-monnaie-solidaire-du-pays-de-brest>
 - ADESS et ESS : <http://www.scoop.it/t/adess-pays-de-brest>
 - Habitat participatif : <http://www.scoop.it/t/habitat-groupe-participatif>

Orientations 2015

1. Structuration et fonctionnement du pôle

L'ADESS pays de Brest travaillera en 2015 sur **trois axes de sa structuration** :

1. *Consolider et pérenniser son fonctionnement actuel.* Il sera important d'établir un fonctionnement répondant aux enjeux de développement de la structure en termes de projets mais aussi en termes de moyens humains (salariés et volontaires). L'année 2015 doit permettre de mettre en place des outils adaptés pour améliorer le fonctionnement de l'association et ainsi faire des temps de coordination de véritables outils de développement au service du projet du pôle ESS.

2. *Poursuivre la réflexion sur la mutualisation entre les ADESS du Finistère et la CRESS antenne Finistère.* Ces enjeux de mutualisation sont autour de deux axes : les fonctions supports chronophages pour chaque pôle, et les projets, qui, pour certains trouvent une cohérence de mise en œuvre à l'échelle du département. Cette réflexion a pour objectif à terme une meilleure qualité et performance des outils administratifs, financiers et de ressources humaines et une montée en charge et un passage à l'échelle de certains projets ciblés.

3. *Orienter le pôle ESS du pays de Brest vers sa version 2.* Aujourd'hui au regard de notre expérience, il semble primordial de maintenir la mission d'animation territoriale qui permet notre connaissance du territoire, la remontée des initiatives et l'impulsion de projets collectifs. En revanche, face aux sollicitations de plus en plus nombreuses d'accompagnement de projets collectifs complexes, cette mission ne nous semble plus pouvoir s'intégrer à nos missions socles dans la mesure où avec les moyens actuels nous ne sommes pas en mesure de répondre favorablement tant en terme de temps de travail que de complexité des dossiers à monter (études préalables à prévoir).

2. Objectifs et plan d'actions du pôle

1) Fonctions supports

L'ADESS pays de Brest maintiendra ses obligations en termes de fonctions administratives, financières, comptables, de ressources humaines et plus globalement de suivi des projets.

En revanche, un temps de travail plus important y sera dédié dans la mesure où en 2015 l'ADESS bénéficiera de moyens en communication plus importants avec la présence de la salariée « accompagnement à la communication ». En effet, lors de notre séminaire du 13 juin 2014, cet aspect est ressorti comme prioritaire à savoir mieux communiquer sur nos actions et mieux valoriser notre travail au quotidien.

2) Mission animation territoriale

Soutenir la création et le développement des activités ESS

Dans le cadre de son objectif de soutien à la création et au développement d'activités dans l'ESS, l'ADESS pays de Brest maintiendra sa mission de primo-accueil de porteurs de projet en souhaitant la développer (objectif de 40 porteurs accueillis) notamment en étant présent à des événements comme le Forum à la Création d'Entreprise en mars 2015.

Toujours dans l'objectif de soutien aux porteurs, l'ADESS continuera à proposer l'espace de travail partagé La Boussol'. Pour autant l'année 2015 devra permettre de réaliser une première évaluation de ce service en vue de mener une réflexion pour une meilleure utilisation et mutualisation du lieu avec les autres structures du « 7 rue de Vendée ».

L'Appel à projet ESS du pays de Brest étant maintenu en 2015, l'ADESS gardera son rôle au sein du comité de pilotage, de conseil d'orientation des candidats et dans l'instruction des dossiers.

Enfin, l'ADESS pays de Brest, en partenariat avec les ADESS du Finistère, poursuivra son travail de coordination et d'animation d'un collectif d'acteurs de l'accompagnement ESS (Parcours Local d'Accompagnement) dans l'objectif de proposer une formation à l'émergence de projets ESS sur le territoire du Finistère et plus globalement de communiquer auprès des porteurs de projets sur l'offre d'accompagnement en ESS existante sur le Finistère.

Impulser et accompagner des projets collectifs territoriaux structurants

L'ADESS pays de Brest poursuivra en 2015 les projets collectifs mis en œuvre depuis 2014 (et avant).

Le programme Acosc $E^2=HP^2$ se finalisera à l'été 2015 avec deux nouveaux ateliers et temps grand public organisés à Vannes et à Landerneau.

L'ADESS maintiendra sa participation au groupe « finance solidaire » qui devra cette année redéfinir ses priorités.

Coordinateur en 2014 de l'expérimentation Coopérative Jeunesse de Services, l'ADESS restera en 2015 membre du comité local de la CJS estivale. En revanche la coordination, (maintenant que les partenariats sont tissés et effectifs) sera certainement revue avec les partenaires principaux (BIJ, Chrysalide, CS Kerourien).

Le projet « Pôle d'innovation économique et sociale », en phase de construction en 2014, sera en 2015 un axe important de nos travaux. En effet, l'ADESS sera membre du collectif et à ce titre participera au temps de travail collectif afin d'approfondir d'une part les aspects de la mutualisation et coopération et d'autre part la recherche de locaux, de lieux géographiques adaptés. En revanche, et dans le cadre de sa réflexion sur la V2 des pôles ESS, l'ADESS devra s'interroger sur son rôle dans l'accompagnement de ce projet collectif innovant et les moyens nécessaires pour cette mission.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Depuis 2012, l'ADESS pays de Brest porte le projet de monnaie locale Heol. L'année 2015 devra marquer un tournant dans cet accompagnement avec la création d'une association dédiée à la gestion et l'animation de l'Heol. L'ADESS restera un partenaire du projet et un soutien technique de cette association, au moins dans un premier temps.

Participer et représenter les acteurs dans le dialogue civil

Cet axe reste une part importante du travail de l'ADESS. Il est au cœur de notre mission d'animation territoriale, dans la mesure où il permet à la fois une communication sur l'ESS, une sensibilisation à l'ESS de différents publics et l'identification et une mise en réseau d'initiatives innovantes et structurantes pour le territoire.

Cet axe est un investissement important en temps de travail, mais il est aussi plus facilement pris en charge par les administrateurs du pôle comme notre présence dans différents réseaux et instances : réseau de l'habitat participatif, conseil de développement du pays de Brest,

L'ADESS restera présente dans les réseaux de l'ESS comme la CRESS Bretagne, le réseau des pôles ESS et le comité de pilotage ESS en Finistère.

Promouvoir l'ESS

Dans le cadre de sa mission de promotion, l'ADESS souhaite désormais se concentrer sur deux aspects qui nous semblent complémentaires : d'une part de rester ouvert et disponible aux sollicitations d'information, de formation à l'ESS et d'autre part de maintenir des temps de rencontres régulières (Mois de l'ESS, RDV de l'ESS ou autre forme) qui sont des moments privilégiés d'identification de projets en construction et de diffusion d'initiatives.

3) Mission Développement Innovation

Dans le cadre de la Version 2 des pôles ESS, nous distinguons la mission d'Animation Territoriale, que nous incluons dans les missions socles des pôles ESS, de la mission Développement Innovation. En effet, l'animation territoriale (promotion, représentation, primo-accueil, participation aux réseaux...) est ce qui permet aux pôles aujourd'hui une bonne connaissance de leur territoire et de ses acteurs, l'identification des initiatives et l'impulsion de projets collectifs.

Dans un 2ème temps, le besoin d'accompagnement de ces initiatives et projets collectifs est remonté à l'ADESS qui se retrouve le plus souvent sollicité. Autant ces sollicitations sont cohérentes au regard de notre mission et notre expertise en animation de projets collectifs, autant avec nos moyens actuels nous ne sommes pas en mesure d'assurer cet accompagnement. Le plus souvent ces projets, en phase d'émergence et de construction, ne sont pas en capacité financière de payer un accompagnement spécifique. Par exemple l'accompagnement du « Pôle d'innovation économique et sociale », « l'Heol », ou le travail réalisé en 2014 sur l'accompagnement du « projet GEIQ » sont autant de projets que l'ADESS pourrait accompagner en terme de compétences mais qui ne concerne plus la mission socle d'animation territoriale.

Les pôles ESS, tout comme les agences de développement, doivent intégrer une mission large au bénéfice de l'ensemble du territoire et des actions plus ciblées sur projets structurants nécessitant des financements complémentaires.

L'année 2015 permettra donc de travailler la nouvelle version du pôle, notamment en lien avec le réseau régional des pôles ESS, qui sera formalisée dans le prochain plan d'actions 2016 / 2018.